

**PLANTILLA PARA LA IDENTIFICACIÓN Y DOCUMENTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS EN LOS ARCHIVOS JUDICIALES DE MÉXICO**  
(Práctica consolidada)

**I. DATOS GENERALES**

<b>Nombre del Archivo Judicial</b>		Coordinación de Archivos del Poder Judicial del Estado de México	
<b>Nombre y cargo de la persona que documenta la práctica</b>		L.A. Gisela González Flores Coordinadora de Archivos	
<b>Domicilio del Archivo</b>		Avenida Independencia 116, San Pablo Autopan, Toluca, México, C.P. 50290	
<b>Teléfono y extensión</b>	722 167 9200 ext. 15330	<b>Correo electrónico de la persona que documenta la práctica</b>	gisela.gonzalez@pjudomex.gob.mx

**II. IDENTIFICACIÓN DE LA BUENA PRÁCTICA**

Temática de la buena práctica (Marque con una "X" en el espacio en blanco):

<b>Modelos de gestión documental</b>		<b>Programa anual de desarrollo archivístico</b>	
<b>Profesionalización de la función archivística</b>		<b>Fomento de la cultura archivística</b>	X
<b>Infraestructura</b>		<b>Marco Normativo</b>	

<b>Título</b>	<i>12°. Seminario Internacional de Archivos de Tradición Ibérica (SIATI)</i>
<b>Estatus</b>	Consolidada
<b>Fecha de publicación</b>	Marzo 2023
<b>Tipo de experiencia</b>	Seminario
<b>Situación meta</b>	<p>El liderazgo y visión del Magistrado Dr. Ricardo Sodi Cuellar, presidente del Tribunal Superior de Justicia y del Consejo de la Judicatura del Poder Judicial del Estado de México, ha desempeñado un papel fundamental en la promoción de las actividades archivísticas, destacándose como un actor clave en la gestión documental de la institución e impulsado diversas iniciativas para sensibilizar a los diferentes actores dentro del Poder Judicial sobre la relevancia de mantener archivos organizados y accesibles.</p> <p>En este sentido, se impulsó la postulación del Poder Judicial del Estado de México para ser la sede del 12°. Seminario Internacional de Archivos de Tradición Ibérica (SIATI) de la Asociación Latinoamericana de Archivos (ALA), con el objetivo de impulsar, difundir y reconocer el valor y utilidad de los</p>

	<p>archivos en el seno de la institución, así como a nivel nacional.</p> <p>Durante la etapa de evaluación de las postulaciones, la ALA realizaría un análisis interno y minucioso, donde el Poder Judicial sería calificado como la entidad mejor preparada para albergar el seminario. Esto representaría un hito significativo para ambas instituciones, ya que por una parte, la ALA se enfrentaba a la organización conjunta con un miembro categoría C, siendo la primera vez que un archivo no nacional se convertiría en la sede y organizador del SIATI; y para el Poder Judicial del Estado de México, representaría la oportunidad de mostrar su compromiso con la archivística, así como impulsar y consolidar el reconocimiento y valor de la labor archivística, marcando un parteaguas no solo en la institución, sino además en la archivística mexicana.</p> <p>El compromiso y profesionalismo fueron fundamentales en ambos lados: el Poder Judicial demostró un alto nivel de profesionalismo en su trabajo, y la ALA coordinó de manera efectiva en este nuevo esquema organizativo. Este evento no solo representó una oportunidad única para la ALA que, además celebraba su 50 aniversario, y el Poder Judicial, sino que también simbolizó un cambio crucial hacia una perspectiva más inclusiva y colaborativa en la archivística latinoamericana.</p>
<p><b>Objetivo</b></p>	<p>Impulsar el reconocimiento y valor de los archivos en el seno del Poder Judicial y a nivel nacional, a través de la organización y sede de un evento internacional, destacando la importancia estratégica de los archivos y generando un impacto que permee en los poderes judiciales y otras instituciones del país.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Identificar y gestionar la oportunidad de ser la sede de un evento internacional relacionado con archivos en el ámbito judicial.</li> <li>● Coordinar con las instancias pertinentes para asegurar los recursos y el respaldo necesario para albergar el evento.</li> <li>● Desarrollar una estrategia de comunicación que destaque la relevancia estratégica de los archivos en el ámbito judicial y su impacto en el funcionamiento de las instituciones.</li> <li>● Elaborar materiales informativos y promocionales que resalten la visión del presidente respecto a la importancia de los archivos.</li> <li>● Fomentar la participación de expertos y profesionales internacionales en archivos, asegurando un intercambio de conocimientos y buenas prácticas.</li> <li>● Diseñar estrategias de difusión a nivel nacional para asegurar la visibilidad del evento y sus mensajes clave sobre la importancia de los archivos.</li> <li>● Establecer colaboraciones con otros poderes judiciales y entidades gubernamentales para fomentar la adopción de prácticas archivísticas efectivas a nivel</li> </ul>

	<p>nacional.</p> <p>Al alcanzar estos objetivos específicos, se busca no solo posicionar al Poder Judicial como un referente en la valoración de archivos, sino también contribuir al fortalecimiento de prácticas archivísticas a nivel nacional.</p>
<b>Periodo</b>	Enero 2022 a marzo de 2023.

**Introducción:**

Con el objetivo de impulsar el reconocimiento y valor de los archivos en el seno del Poder Judicial y a nivel nacional, la presidencia del Poder Judicial del Estado de México, a través del Dr. Sodi, impulsó la postulación del Poder Judicial del Estado de México para ser la sede del Seminario Internacional de Archivos de Tradición Ibérica. Esta postulación, se materializó a través de anuncio oficial durante una asamblea en Guadalajara en enero de 2022, siendo formalizada la colaboración mediante la firma de un memorandum de entendimiento, lo cual involucró la participación activa de comités de trabajo, integrando al PJE domex en el comité organizador.

Durante la etapa de planificación, se conformó un grupo multidisciplinario, encabezado por el Dr. Ricardo Sodi Cuellar y la Dra. Emma de Ramón Acevedo, presidenta de la ALA, coordinado por la Secretaría Técnica de la ALA y por la Coordinación de Archivos del Poder Judicial del Estado de México; dividiéndose en comisiones responsables de aspectos clave de la organización del evento, el cual delineó diversas metas específicas con el objetivo de llevar a cabo un evento internacional exitoso.

Se emprendió la tarea de establecer la sede del evento, un proceso que involucró la identificación y gestión de la oportunidad para ser anfitriones, así como la coordinación con entidades pertinentes. Esto aseguró la gestión de los recursos, varios de ellos, obtenidos mediante patrocinios, así como el respaldo necesario de instituciones estatales como lo fue la Secretaría de Turismo, para albergar de manera eficaz un evento internacional.

Adicionalmente, se desarrolló una estrategia de comunicación estratégica para resaltar la importancia de los archivos en el ámbito judicial. Esta estrategia abarcó la creación de materiales informativos y promocionales que reflejaran la visión del magistrado presidente en relación con la relevancia crucial de los archivos en el contexto judicial. Estos materiales fueron diseñados con el propósito de comunicar de manera efectiva los objetivos y el valor del evento, generando conciencia sobre la importancia de la preservación y gestión adecuada de la documentación en el ámbito legal.

La fase de planificación, en consecuencia, no solo se centró en la logística de la sede, sino también en la creación de una narrativa clara y persuasiva que destacara la relevancia estratégica de los archivos en el ámbito judicial.

La promoción de la participación internacional fue otro componente clave, ya que, la ALA trabajó en fomentar la participación de expertos y profesionales internacionales en archivos, propiciando así un intercambio de conocimientos y buenas prácticas. Además, se establecieron alianzas con instituciones internacionales afines para fortalecer la dimensión global del evento, como lo fue la del Consejo Internacional de Archivos.

Finalmente, la Coordinación de Archivos del Poder Judicial del Estado de México, implementó mecanismos de evaluación cualitativa para medir la percepción y comprensión del valor de los archivos en el Poder Judicial. Se planificaron seguimientos a largo plazo para evaluar el impacto continuo de la iniciativa en las políticas y prácticas archivísticas a nivel nacional.

Asimismo, resulta importante destacar la labor participativa desempeñada por los miembros del PJEM y la ALA, donde se generó un espacio colaborativo propicio para el intercambio de ideas, la toma de decisiones conjunta y la definición de estrategias compartidas. En este contexto, la contribución activa de ambas

entidades permitió abordar desafíos de manera conjunta, propiciando un ambiente de cooperación que fortaleció la ejecución eficiente de las diversas iniciativas. Esta colaboración participativa no solo consolidó la presencia del PJEM en el SIATI, sino que también reafirmó el compromiso de la ALA con la inclusión de sus miembros en la toma de decisiones y la construcción colectiva de objetivos comunes en el ámbito archivístico.

#### **Enfoque metodológico:**

El programa académico del 12º. SIATI en el Estado de México se centró en el tema "Archivos en la sociedad del conocimiento", el cual incluyó conferencias magistrales, paneles de debate, talleres, cine foro, sesiones plenarias, presentaciones de proyectos, publicaciones e iniciativas; todo ello, coordinado por el Comité Organizador encabezado por la ALA.

Para la realización de este evento, la planeación como fase dentro de cualquier metodología o proceso resultó un elemento fundamental, a continuación, se describen los puntos clave:

1. Definición de metas específicas: incluyeron el establecimiento del programa académico, la gestión de los recursos, la búsqueda de alianzas estratégicas y el diseño de una estrategia de comunicación efectiva, entre otras.
2. Identificación de oportunidades: se destaca la importancia de identificar la oportunidad de ser la sede del evento. Este paso implicó una evaluación estratégica de las capacidades y recursos disponibles para cumplir con los requisitos del evento.
3. Gestión de oportunidades: se llevó a cabo un proceso de gestión que implicó la coordinación con instancias pertinentes, lo cual incluyó negociaciones, presentación de propuestas y aseguramiento de respaldo institucional.
4. Coordinación de recursos: para garantizar el éxito del evento, se destaca la necesidad de coordinar con instancias relevantes para asegurar los recursos necesarios. Esta coordinación abarcó aspectos logísticos, financieros y de apoyo institucional.
5. Diseño de estrategia de comunicación: se establece la importancia de diseñar una estrategia de comunicación integral. Esto implicó la planificación de cómo comunicar la relevancia estratégica de los archivos en el ámbito judicial, tanto interna como externamente.
6. Creación de materiales informativos y promocionales: como parte de la estrategia de comunicación, se destaca la elaboración de materiales informativos y promocionales. Estos materiales reflejaron la visión del magistrado presidente del Poder Judicial del Estado de México y de la presidenta de la Asociación Latinoamericana de Archivos, enfatizando la importancia de los archivos.

#### **Validación:**

Es posible confirmar que la práctica presentada dio atención puntual a la necesidad que se identificó inicialmente, ya que el evento, a pesar de tener un costo de recuperación que incluía el pago del registro por parte del comité organizador, generó un notable interés entre los participantes. Entre los integrantes del grupo interdisciplinario, directores generales y visitantes del Poder Judicial del Estado de México, así como la representación de los archivos judiciales de 22 entidades federativas, se evidenció un interés significativo, impulsado tanto por la relevancia de los temas presentados como por la calidad de los ponentes seleccionados.

En este sentido, la Asociación Latinoamericana de Archivos (ALA) desempeñó un papel crucial al generar un programa de gran interés. Durante el último mes previo al evento, la información sobre los ponentes se difundió activamente a través de las redes de ALA y del PJEdomex. La confirmación de la participación de la presidenta del ICA (Consejo Internacional de Archivos) agregó un elemento adicional de relevancia, destacando la importancia de la difusión en redes, carteles y medios de comunicación. La promoción del evento fue extensa, involucrando la colaboración con diversos ponentes y aprovechando otras actividades relacionadas, como la conferencia de Emma de Ramón durante la celebración del Día del Archivista. La difusión se llevó a cabo de manera trascendental, con un trabajo de colaboración entre ALA y los propios ponentes.

Otro elemento a destacar, es que las invitaciones se extendieron a todas las instituciones en el estado de

México con coordinaciones de archivo, superando la meta de participantes, especialmente en los talleres. Se logró la participación de alrededor de 400 personas, manteniendo una asistencia continua tanto en las conferencias magistrales como en los talleres.

La parte económica del evento contó con una sólida participación de patrocinadores, quienes realizaron contribuciones importantes para aligerar la carga financiera para el PJ. Aunque hubo percances, la organización eficiente y el compromiso del equipo, liderado por el Dr. Sodi, contribuyeron al éxito general. La respuesta positiva y el trabajo cohesionado de todo el equipo organizador fueron notables.

Por último, la consulta a ciertos panelistas y participantes permitió medir la percepción del evento, evidenciando su impacto positivo y la calidad del encuentro. La atención a detalles, la colaboración efectiva y el compromiso del equipo de trabajo contribuyeron a consolidar el éxito del evento internacional.

#### **Impacto:**

1. Apertura a nuevas perspectivas: la asistencia de archivistas en el evento representó una experiencia enriquecedora, así mismo, el escuchar a panelistas nacionales e internacionales fue un contacto inicial con este tipo de eventos para muchos.
2. Dignificación de la función y reconocimiento institucional: para los profesionales del archivo, la participación significó no solo dignificar su función, sino también reconocer la importancia de los archivos que custodian. Se generó un cambio de percepción, llevando a una solicitud activa de capacitación por parte de los integrantes de la Coordinación de Archivos del Poder Judicial del Estado de México.
3. Apertura a un mundo desconocido: la experiencia del evento abrió un panorama completamente nuevo para los participantes, así mismo, la interacción con panelistas y temas internacionales expandió su horizonte y conocimientos.
4. Impacto en la Institución: se reconoció la importancia y relevancia de las tareas diarias de los integrantes del archivo, se generó una reflexión sobre la trascendencia de los archivos como gestores de cambio.
5. Duración en la memoria institucional: el evento se destacó como un hito significativo que se recordará durante mucho tiempo en la institución, ya que dejó una huella profunda al cambiar la percepción y valoración de la importancia de los archivos en el quehacer cotidiano.
6. Aumento de interés en capacitación: la participación generó un renovado interés por parte de los profesionales del archivo en buscar oportunidades de formación y capacitación, se evidenció un cambio en la actitud hacia la mejora continua y el desarrollo profesional.
7. Contribución al cambio de percepción institucional: el evento aportó al cambio de percepción sobre la importancia de los archivos en la institución, se destacó la trascendencia de la labor de custodia de archivos en el contexto institucional.

En conjunto, estos elementos reflejan el impacto positivo y duradero que el evento tuvo tanto a nivel individual para los participantes como en la institución en su conjunto.

#### **Innovación y factores de éxito:**

La innovación reside primeramente en que se abordaron temas pioneros que están ganando cada vez más relevancia, especialmente en áreas como los archivos electrónicos y documentos digitales, la preservación digital, la inteligencia artificial, y los proyectos en desarrollo en América Latina. Estos temas fueron discutidos y trabajados principalmente por profesionales iberoamericano, y de Suiza y Canadá, subrayando así una presencia destacada de la región en los avances y esfuerzos en estas áreas.

Otro elemento innovador radica en la formación de los grupos de trabajo. No surgieron a partir de ideas individuales, sino que se originaron del colectivo de la ALA, destacando temas específicos que cobraron relevancia. La inclusión de temas relacionados con la formación archivística, abordados de una manera

completamente nueva en esta ocasión, fue una respuesta directa a las solicitudes emanadas de estos grupos de trabajo, marcando así un enfoque colaborativo y centrado en las necesidades reales de la comunidad archivística.

El formato del evento también presentó elementos innovadores, desde la creación del programa académico, que se construyó mediante la participación activa de los grupos de trabajo, hasta la estructura única de las conferencias y la dinámica de los conservatorios y grupos pequeños de discusión. Todo el enfoque de la conferencia fue pionero para la ALA. Se destacó la estructura única de los talleres, distribuidos en dos días continuos, una dinámica poco convencional en comparación con otros congresos y seminarios. La elección de realizar el evento en el Poder Judicial y abrirlo a la participación de otros organismos también fue un enfoque completamente innovador.

En resumen, el 12º. SIATI se destacó como un evento innovador en todos los aspectos, desde la selección de temas hasta la ejecución de actividades, marcando un hito significativo en la trayectoria de la ALA del PJE domex, estableciendo nuevos estándares en la conceptualización y organización de eventos archivísticos a nivel internacional.

#### **Limitaciones:**

La implementación de esta práctica no implicó desafíos y retos importantes más allá de consideraciones de tiempo y logística inherentes a este tipo de eventos, su desarrollo fue sin duda una experiencia excepcional, donde cada participante desempeñó su papel sin interferir en las responsabilidades de los demás, lo que contribuyó al éxito general y reflejó un alto nivel de respeto por la autoridad y las competencias asignadas.

Si bien existieron momentos en los que se planteó la preocupación de que algunas áreas no estuvieran al mismo ritmo, cuando llegó el momento crucial, cada una demostró su compromiso y capacidad, se superaron las expectativas con el respaldo, el apoyo y el trabajo en equipo, factores fundamentales que se vieron reforzados por la clara visión del presidente sobre la importancia del evento.

El compromiso del magistrado Dr. Ricardo Sodi Cuellar, presidente del Tribunal Superior de Justicia y del Consejo de la Judicatura del Estado de México, fue tan evidente que, en una muestra de dedicación excepcional, optó por atender sus compromisos durante la semana del evento en la sede del mismo, priorizando completamente la realización exitosa del evento. Este nivel de involucramiento y acompañamiento, respaldado por el tiempo dedicado exclusivamente al evento, contribuyó significativamente a su magnitud y relevancia.

La práctica no solo fue un ejemplo de coordinación efectiva, sino también un testimonio del compromiso personal del Dr. Ricardo Sodi con el éxito del evento y la promoción de la buena práctica en archivos judiciales.

#### **Lecciones aprendidas:**

- El logro de objetivos exitosos en cualquier institución se fundamenta en una clara visión y liderazgo efectivo.
- La coordinación de esfuerzos bajo un liderazgo visionario es esencial para el éxito alcanzado.
- El trabajo en equipo resultó clave para superar desafíos y alcanzar metas.
- La asignación y cumplimiento de roles específicos garantiza una colaboración eficiente.
- La ausencia de individualismos resalta el compromiso con el beneficio institucional.

En resumen, el éxito alcanzado se fundamenta en la visión compartida, liderazgo efectivo, colaboración significativa y un enfoque colectivo en los objetivos institucionales, respaldado por el agradecimiento a los equipos de trabajo que contribuyeron de forma significativa en la materialización de la práctica:

- Al Dr. Ricardo Sodi Cuellar y su equipo staff, por su contribución fundamental al evento.

- Secretaría General de Acuerdos.
- Dirección General de Finanzas y Planeación.
- Dirección General de Administración.
- Dirección General de Innovación y Desarrollo Tecnológico.
- Dirección General de la Escuela Judicial.
- Coordinación de Archivos.
- Coordinación General de Comunicación Social
- Coordinación General de Vigilancia, Eventos y Logística.
- Muy en especial, a cada uno de los servidores y servidoras públicas que fungieron como anfitriones y anfitrionas de conferencistas, panelistas y talleristas, quienes se destacaron por su calidez y entrega, siendo la “cereza del pastel” de este Seminario.

### III. REPLICACIÓN DE LA PRÁCTICA

#### Replicar y/o escalar:

Es factible replicar la práctica, ya que cualquier poder judicial o institución pública en el país puede reproducir este enfoque. Si bien, muchas instituciones suelen detenerse debido a limitaciones de recursos, es importante destacar que, al mostrar la posibilidad de realizar grandes eventos mediante patrocinios, las instituciones no necesitan realizar una erogación directa. La clave radica en generar una sinergia de participación que involucre a patrocinadores dispuestos a realizar aportaciones significativas. Asimismo, en México, se cuenta con la capacidad necesaria para establecer colaboraciones exitosas y generar eventos de alto impacto mediante la construcción de alianzas estratégicas.

Esta práctica puede ser adaptada y replicada por diversas entidades, brindando la oportunidad de llevar a cabo iniciativas de gran envergadura sin depender únicamente de los recursos internos.

#### Conclusión:

El 12º. Seminario Internacional de Archivos de Tradición Ibérica de la Asociación Latinoamericana de Archivos, celebrado en el Poder Judicial del Estado de México, emerge como un hito significativo en el panorama de la archivística y la gestión documental. Este evento no solo destacó por su enfoque innovador y la inclusión de temas cruciales, sino también por su carácter participativo y colaborativo.

La formación de grupos de trabajo, que respondieron a las necesidades y prioridades identificadas colectivamente por la Asociación Latinoamericana de Archivos (ALA), marcó un cambio paradigmático en la planificación y ejecución del programa académico. La inclusión de temas novedosos, como la formación archivística abordada de manera innovadora, refleja el compromiso de la ALA con la evolución y adaptación constante a las demandas cambiantes del ámbito archivístico.

El formato único del seminario, desde la concepción del programa hasta la estructura de las conferencias y talleres, estableció nuevos estándares en la organización de eventos archivísticos. La elección de realizar el evento en un Poder Judicial y su apertura a la participación de otros organismos constituyó un paso audaz hacia la diversificación y expansión de la comunidad archivística.

En conclusión, el 12º. Seminario Internacional de Archivos de Tradición Ibérica, recibido en el Poder Judicial del Estado de México no sólo logró consolidarse como un espacio de vanguardia para el intercambio de conocimientos y experiencias en archivística, sino que también sentó las bases para futuras colaboraciones, innovaciones y el fortalecimiento continuo de la comunidad archivística latinoamericana e iberoamericana.

#### URL de la práctica:

Sólo en caso de tenerlo ¿Dónde se puede encontrar la buena práctica en Internet?

<b>Sitio(s) Web relacionados:</b>	Sólo en caso de existir ¿Cuáles son los sitios Internet de los proyectos en los que la buena práctica ha sido identificada y reproducida?
<b>Recursos relacionados:</b>	
¿Qué manuales de formación, directrices, fichas técnicas, carteles, fotografías, documentos de video y audio, y/o sitios de internet se han elaborado y desarrollado a partir de la identificación de la buena práctica? Puede incluir aquí, los productos resultados de la práctica.	